



# Chaire en leadership dans le secteur public

de l'ENAP

Présentation des rapports PublicLab et clôture de la cohorte Nathalie Tremblay  
20 novembre 2025 – cohorte 20  
Lieu : ENAP Québec  
555, boul. Charest Est

| Salle 1127 (rez-de-chaussée)                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 h 30 – 12 h 20                                 | Dîner des jeunes leaders et de Nathalie Tremblay (emblème)                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Amphithéâtre                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 12 h 30                                           | Mot de bienvenue et présentation du déroulement de la journée<br>Andrew Webb, titulaire de la Chaire en leadership dans le secteur public                                                                                                                                                                     |
| 12 h 33                                           | Présentation de Mme Nathalie Tremblay – par Andrew Webb                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12 h 35                                           | Allocution de Mme Nathalie Tremblay, Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs                                                                                                                                                                                                                               |
| 12 h 40                                           | Présentation de l'équipe 1 – Hyperconnectivité et leadership : guide des bonnes pratiques pour les gestionnaires<br>Ingrid Beauregard, Gitane Boivin, Mathieu Brosseau (absent) et Marie-Noëlle Roy                                                                                                           |
| 13 h                                              | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13 h 10                                           | Présentation de l'équipe 2 – Le faible recours des personnes autochtones aux services publics d'employabilité : analyse et leviers d'action<br>Brigitte Blais, Sandra Larouche, Chantal Ste-Marie et Pascale Vachon (absente)                                                                                 |
| 13 h 30                                           | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13 h 40                                           | Présentation de l'équipe 3 – De la bureaucratie à la performance : repenser la rémunération des fonctionnaires<br>Cédric Gagné, Vincent Hébert, André Felipe Perussolo et Marc-André Simard                                                                                                                   |
| 14 h                                              | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 14 h 10                                           | Pause (10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14 h 20                                           | Présentation de l'équipe 4 – Gestionnaire-Leader : vecteur générateur de participation (même en virtuel!)<br>Jolyane Arbour, Sacha De Varennes, Adéline Mercier et Annie Robitaille                                                                                                                           |
| 14 h 40                                           | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 14 h 50                                           | Présentation de l'équipe 5 – Et si la crise ne finissait jamais : construire l'avenir dans l'incertitude<br>Judith Côté, Geneviève Donahue, Anne-Marie Lavallée, Alexandre Paré et Audrée Perreault                                                                                                           |
| 15 h 10                                           | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 15 h 20                                           | Présentation de l'équipe 6 – Mettre en place de meilleures pratiques de communication entre gestionnaires et employés pour améliorer la productivité et le bien-être de nos organisations : un objectif accessible au gestionnaire leader<br>Adeline Bazoge (absente), Marius Oprea et Moulay Youssef Semrani |
| 15 h 40                                           | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 15 h 50                                           | Pause (10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16 h                                              | Présentation de l'équipe 7 – Entre théorie et réalités de l'interface politico-administrative: est-ce que les gestionnaires publics y sont bien préparés?<br>Nancy Bernard, Jean-Michel Carrier, Mathew Lagacé, Karine Plamondon et Martin Quirion                                                            |
| 16 h 40                                           | Période d'échanges (5 à 10 minutes)                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 16 h 50                                           | Mot de la fin – par Andrew Webb                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 16 h 55                                           | Présentation de M. Philippe Matteau – par Andrew Webb                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 16 h 57                                           | Allocution de M. Philippe Matteau, secrétaire associé aux ressources humaines gouvernementales                                                                                                                                                                                                                |
| 17 h 05                                           | Remise des attestations de fin de programme et photo de fin de parcours                                                                                                                                                                                                                                       |
| Cocktail – Phoenix du Parvis (441, rue du Parvis) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 17 h 15                                           | Cocktail de fin de programme (une consommation et des bouchées seront offertes par la Chaire)                                                                                                                                                                                                                 |